

Strategija 2030

Igaliname tvarius ir efektyvius energijos
mainus



Elektros PSO



Gamtinių dujų PSO



EPSOG

ENERGETIKOS EVOLIUCIJA

Energijos išteklių rinkų operatoriai



Infrastruktūros paslaugos



	TURTAS	PAJAMOS	EBITDA	GRYNASIS PELNAS	ROE	DARBUOTOJAI	VALDYSENA
2020 m.	787,5 mln. EUR	270,5 mln. EUR	74,5 mln. EUR	40,1 mln. EUR	18,8%	1081	A+
2019 m.	719,5 mln. EUR	251,0 mln. EUR	47,8 mln. EUR	11,4 mln. EUR	6,0%	993	A

Misija

Tvarūs ir
efektyvūs
energijos
mainai



užtikrindami šalies
energetinį saugumą



integruodami energijos
perdavimo infrastruktūrą ir
rinkas su Europa



sudarome sąlygas keistis
energija saugiai, patikimai ir
visada, kai to reikia

Kodėl reikalingi pokyčiai?



Pasaulis keičiasi. 2030:

- Pirmenybė atsinaujinantiems energijos ištekliams (AEI)
- Klimatui neutralios energijos dominavimas tiek pramonėje, tiek buityje

Lietuva keičiasi. 2030:

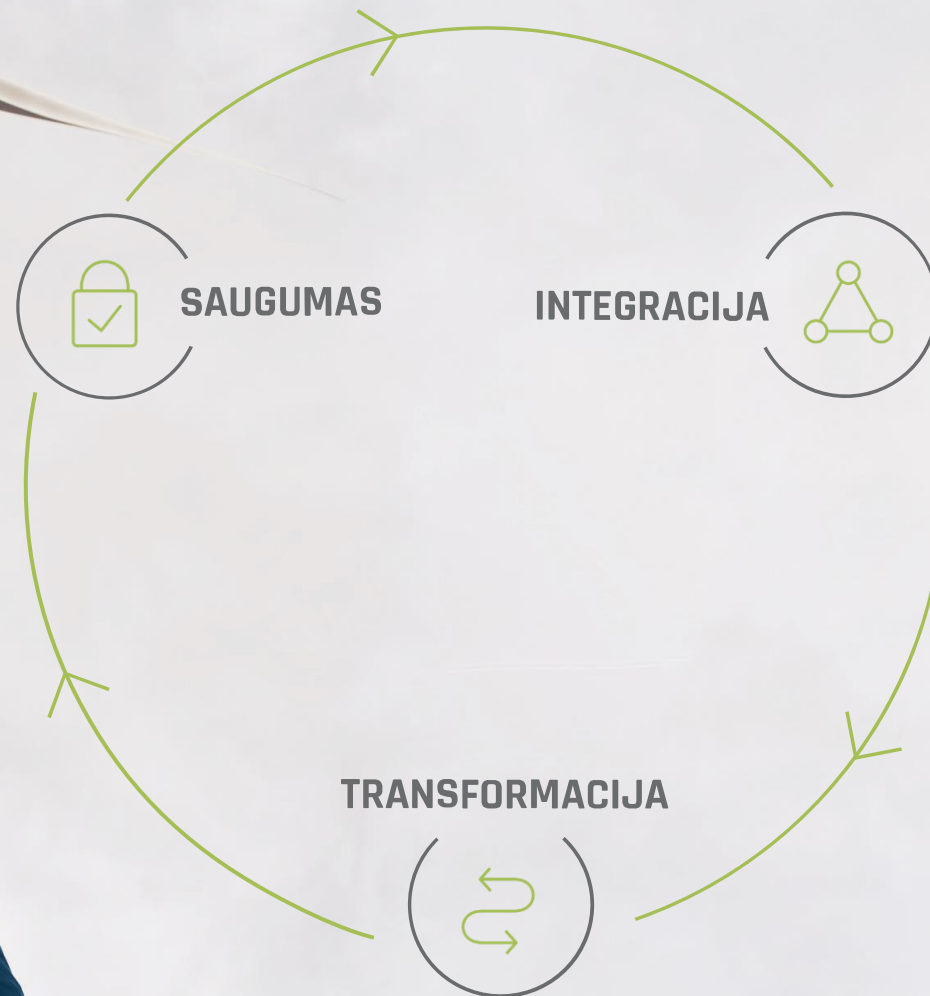
- Įvirtinta Lietuvos energetinė nepriklausomybė
- Infrastruktūros integracija į Europos Sąjungos (ES) elektros ir dujų tinklus
- Dalyvavimas globalioje tvarios energijos mainų rinkoje

Mes keičiamės. 2030:

- EPSO-G grupės valdomų sistemų pritaikymas sektoriaus dekarbonizacijai
- EPSO-G grupės veiklų poveikio aplinkai sumažinimas dviem trečdaliais

Kaip keisime ir keisimės?

EPSO-G vizija –
įgalinsime Lietuvos
energetikos sektoriaus
saugumą, integraciją ir
transformaciją.





2030: Saugumas

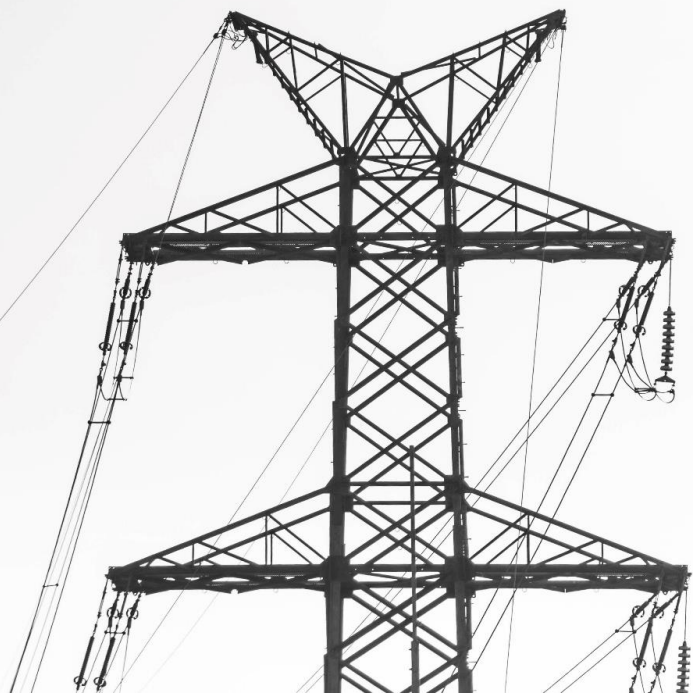
GEOPOLITINIS SAUGUMAS

- Elektros ir dujų perdavimo sistemų integracija į ES tinklus
- Energetikos, kaip politikos įrankio, eliminavimas
- Šalies energetinis saugumas

TIEKIMO SAUGUMAS

- Nuolat – energijos tiekimo šaltinių alternatyvos
- Ekstremalių situacijų atvejais – ES šalių solidarumo mechanizmo taikymas
- Elektros energetikos sistemos adekvatumo užtikrinimas

2030: Integracija



FIZINĖ INTEGRACIJA

- 2021 m. – Baltijos regiono dujotiekio integracija į ES dujotiekio sistemą. Sieksime pritaikyti didžiausią naudą rinkos dalyviams suteikiantį GIPL veiklos modelį, užtikrinantį efektyvų ir lankstų jungties, o kartu ir kitų Lietuvos dujų sistemos elementų, išnaudojimą.
- 2025 m. – Baltijos šalių elektros tinklų sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais panaudojant naująją jūrinę jungtį su Lenkija „Harmony link“.

RINKŲ INTEGRACIJA

- Dalyvavimas regiono energijos mainų sistemoje realiu laiku
- Šalies ūkio konkurencingumo užtikrinimas
- Konkretūs pasiūlymai dėl dalyvavimo regioninėje dujų rinkoje Lietuvai naudingiausiu būdu

2030: Transformacija

ENERGIJOS ŠALTINIŲ TRANSFORMACIJA

- Energijos perdavimo sistemos parengtos iki 5 GW sausumos AEI ir jūrinio vėjo integracijai
- Užtikrintas perdavimo tinklo stabilumas ir lankstumas, diegiant inovatyvias ir efektyvias balansavimo ir energijos saugojimo technologijas (vandenilio technologijos, energijos saugojimas)
- Transformuota gamtinių dujų sistema, pritaikant ją saugiam atsinaujinančių energijos išteklių – biudujų, metano ir vandenilio mišinio bei gryno vandenilio – transportavimui
- Įgyvendinti ne mažiau kaip 5 tarpsektorinės integracijos projektai

ENERGIJOS VARTOJIMO TRANSFORMACIJA

- Vietoj gamintojo-vartotojo grandinės – žiediniai tarpsektoriniai energijos mainai
- Darnios energetikos projektai, vykdomi su rinkos dalyviais ir partneriais elektros, dujų, šilumos, pramonės bei transporto sektoriuose; glaudus bei proaktyvus bendradarbiavimas ir koordinuotas planavimas
- Skatinama intensyviai energiją vartojančių sektorių transformacija diegiant vandenilio technologijas

Kas iš to?

IKI 2030 M. ĮGYVENDINUS NAUJĄ EPSO-G STRATEGIJĄ, UŽTIKRINAMA NAUDA:



VISUOMENEI



VERSLUI

energijos gamintojams, tiekėjams
ir kitų sektorių įmonėms



VALSTYBEI



DARBUOTOJAMS



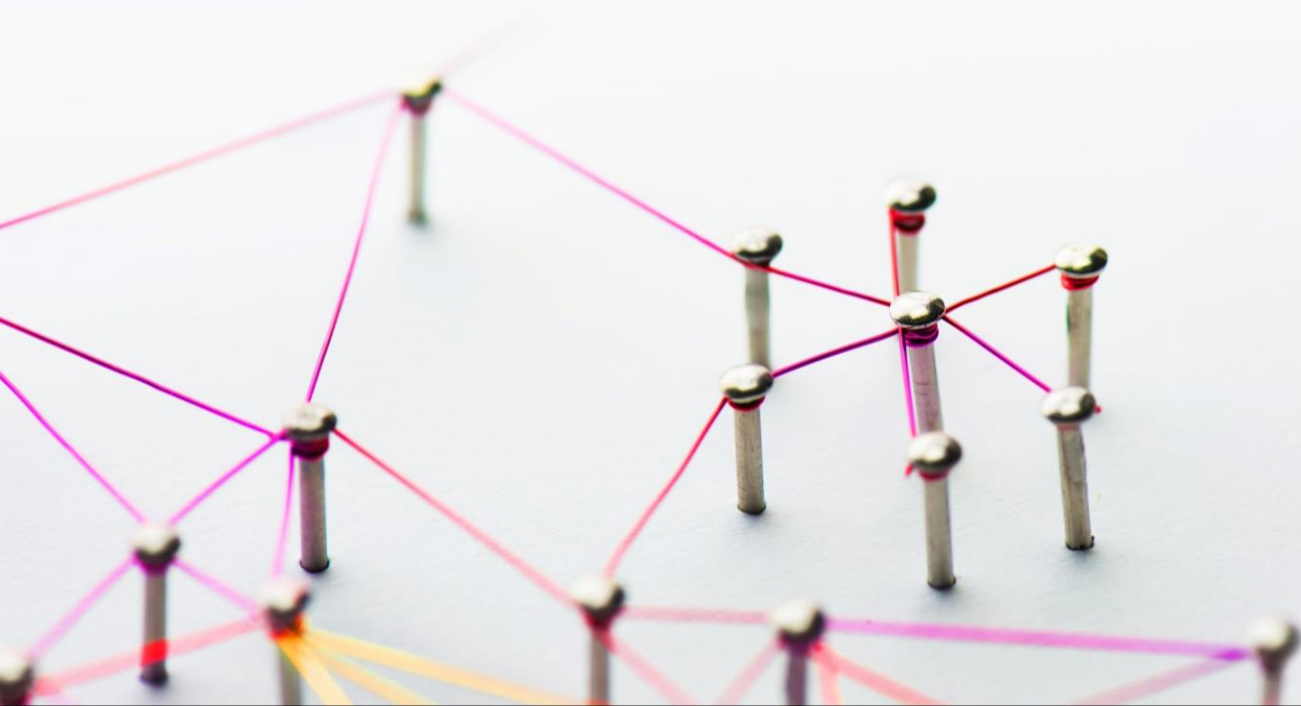
Nauda VISUOMENEI

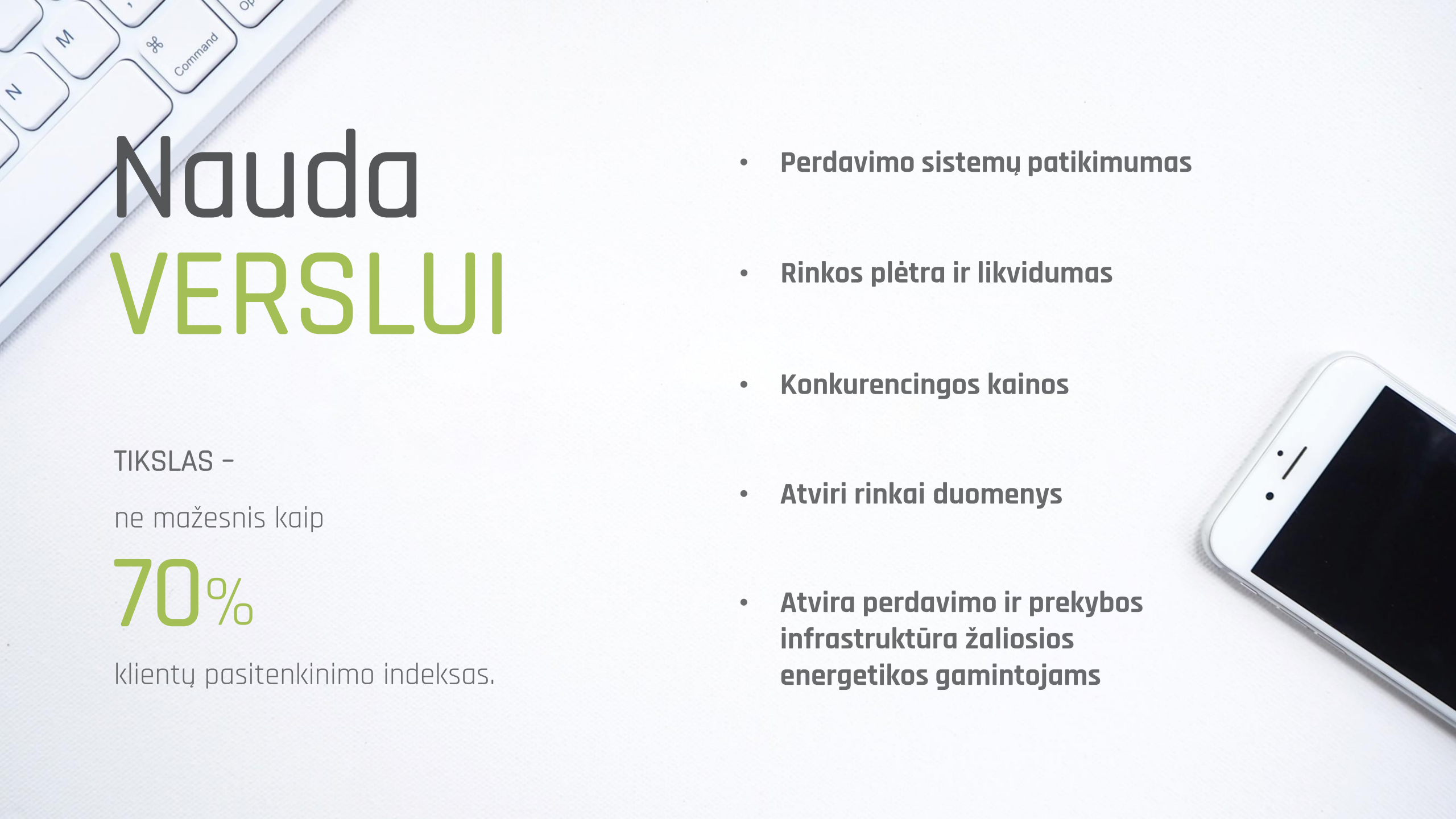
SAUGUMAS

- Nenutrūkstamas ir saugus energijos tiekimas, Lietuvai tapus ES dujų ir elektros rinkos dalimi
- Užkardytas nesaugioje Astravo atominėje elektrinėje pagamintos elektros importas į ES rinką

TVARI APLINKA

- Mažesnė aplinkos tarša – EPSO-G grupės įmonių neigiamas veiklos poveikis aplinkai 2030 m. 2/3 mažesnis nei 2020 m.
- Sukurta atvira AEI perdavimo sistema





Nauda VERSLUI

TIKSLAS –

ne mažesnis kaip

70%

klientų pasitenkinimo indeksas.

- **Perdavimo sistemų patikimumas**
- **Rinkos plėtra ir likvidumas**
- **Konkurencingos kainos**
- **Atviri rinkai duomenys**
- **Atvira perdavimo ir prekybos infrastruktūra žaliosios energetikos gamintojams**

Nauda VALSTYBEI

INVESTICIJŲ ATSIPERKAMUMAS

- Numatomos investicijos per 10 metų – apie 1,8 mlrd. eurų
- Socialinė ekonominė investicijų nauda – apie 4 mlrd. eurų

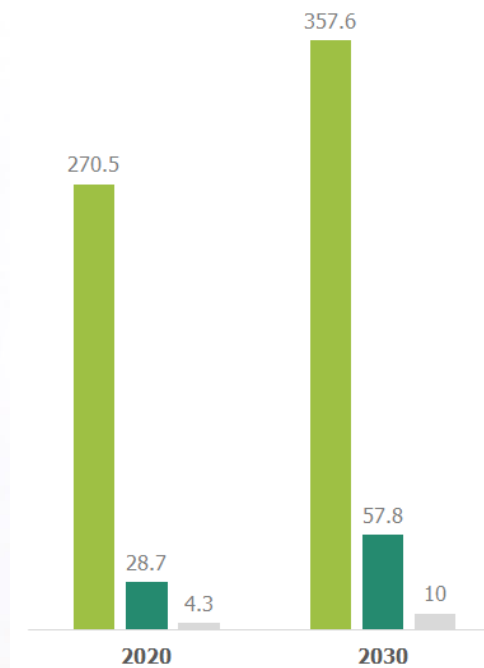
FINANSINĖ NAUDA

- Finansinė grąža – 160 mln. eurų per 10 metų
- ROE vidurkis – 6,5 proc

INTEGRUOTA ENERGETIKOS SISTEMOS PLĖTRA – įgyvendinti ne mažiau kaip 5 tarpsektorinės integracijos projektai.



Pajamų augimą skatins nereguliuojamos veiklos



PAJAMOS	2020	2030	POKYTIS
Grupės pajamos, iš jų	270,5	357,6	32%
Nereguliuojamos veiklos, iš jų	28,7	57,8	101%
Užsienio veiklos	4,3	10,0	133%

- Per dešimtmetį EPSO-G grupės bendrovių pajamos bendrai (neatsižvelgiant į tarpusavio sandorių eliminavimus) didės daugiau nei trečdaliu
- Pagrindinis augimo šaltinis - reguliuojamos veiklos pajamos. Planuojama, kad iki 2030 m. jos padvigubės ir sudarys ne mažiau kaip 16 proc. grupės pajamų
- Pajamos iš veiklos užsienyje išaugs daugiau nei dvigubai ir sudarys apie 3 proc. visų grupės pajamų.

Investicijų struktūra



Investicijos 2020-2030 m., mln. Eur

	Sinchronizacija su KET	681
	GIPL	110
	Elektros energijos kaupimo įrenginių sistemos (200 MW) įrengimas	120-130
	Dujų ir elektros PSO atstatymo, modernizavimo ir kiti (pvz, elektros PSO IT, tyrimų, inovacijų) projektai	903
	Dujų jungties tarp LT ir LV pajėgumų padidinimas (ELLI)	5
	Investicijos į vandenilį	2

Nauda DARBUOTOJAMS

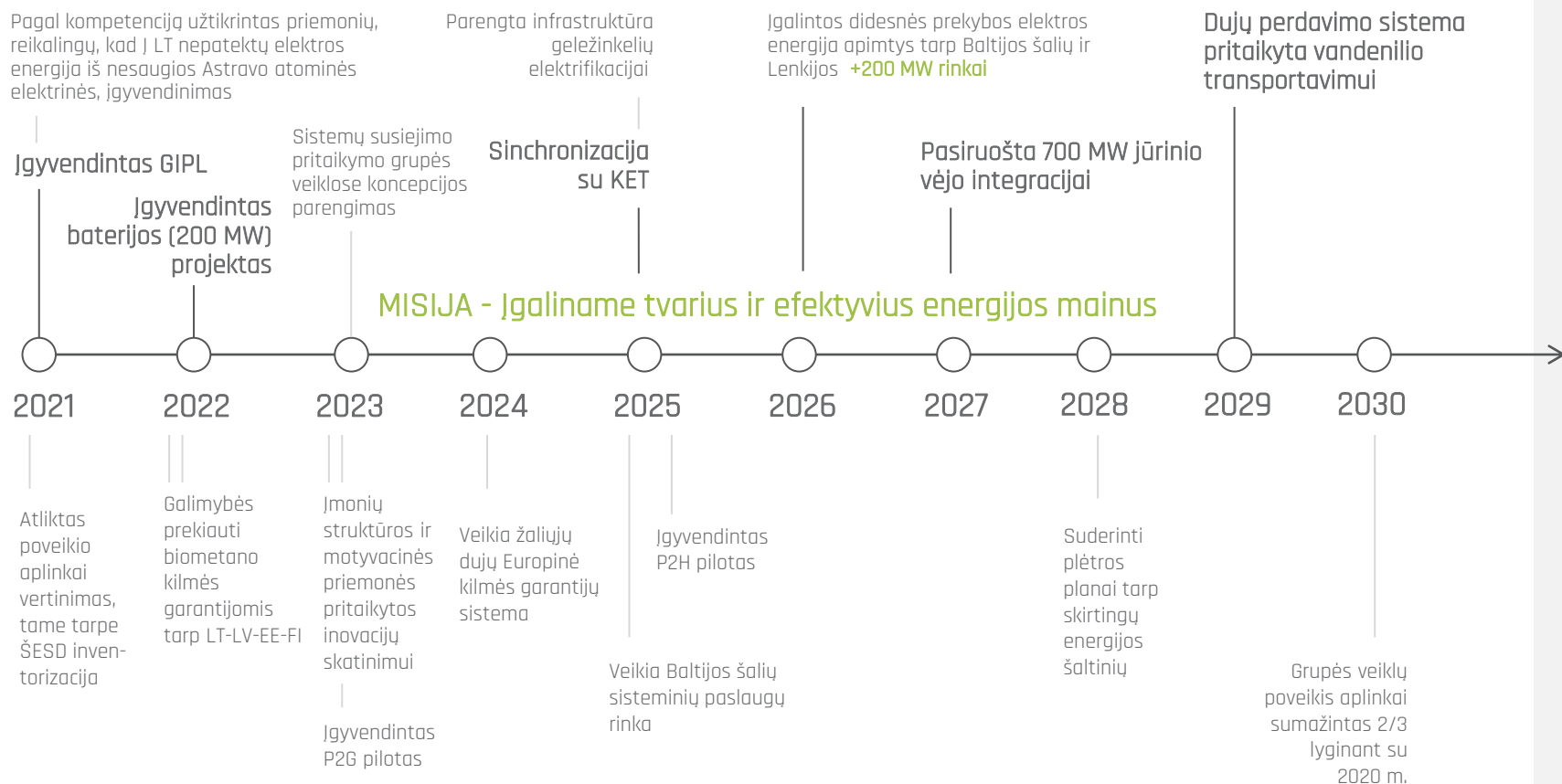
- LYDERYSTĖ
- INOVACIJOS
- KOMPETENCIJOS
- SAUGA IR SVEIKATA
- VIDINĖ KULTŪRA

Atviros, pažangios ir darnaus vystymosi principų
besilaikančios organizacijos dalis



EPSO-G 2030

Rezultatai, užtikrinantys esminius energetikos sektoriaus prioritetus: SAUGUMĄ, INTEGRACIJĄ, TRANSFORMACIJĄ



Nacionaliniai tikslai

AEI dalis galutiniame energijos suvartojime

2030

45%

2050

80%

AEI dalis elektros suvartojimo balanse

45%

100%

AEI dalis transporte

15%

50%

Prisidedame prie klimatui neutralios ekonomikos kūrimo

ES tikslai

CO₂ emisijos sumažintos lyginant su 1990 m.

2030

50-55%

AEI dalis galutiniame energijos suvartojime

32%

Energijos efektyvumo padidinimas

32.5%

EPSOG
ENERGETIKOS EVOLIUCIJA

**Amber
Grid**



Strategija 2030

Saugumas, Integracija, Transformacija